

## 7 Erfolgreiches Teammanagement

### Vor-Lesung: Allein oder gemeinsam?

An einem Ort, wo viel gelesen und vorgelesen wird, laden wir Sie zu einer außergewöhnlichen "Vor-Lesung" mit hohem Praxisbezug und aktiver Beteiligung in Form einer „praktischen Übung“ ein. Im anregenden Lern-Ambiente der Buchhandlung Graff (die in 2017 ihren 150. Geburtstag feiert) bietet unser Impulsgeber und vorlesungserprobter Universitätsdozent, PD Dr. Michael Busch von der Fachhochschule Wiener Neustadt (früher TU BS, Wirtschaftswiss.) auf Grundlage seines neuen Buches folgenden Lernstoff an: Was macht Teamarbeit so dynamisch, spannend und herausfordernd? Ist Teamarbeit zwingend besser als Individuelleistungen? Wie können Lernprozesse in Teams gesteuert werden? Und wie lassen sich Teams erfolgreich managen, führen und damit zu Spitzen-Teams formen? Sind Sie dabei und Teil des Teams?

**26. September 2017, Beginn: 20:00 Uhr**

Buchhandlung Graff & PD Dr. Michael Busch (FH Wiener Neustadt)  
Ort: Buchhandlung Graff (1. Etage)  
Sack 15, 38100 Braunschweig



## 8 Führungs-Vorbilder: Die Macht der Familie

### Familienangelegenheiten...

Die Grundlagen unseres Führungshandelns werden in der Familie gelegt. Welchen Einfluss haben Familie und Familienkonstellationen auf „das Führen“, welches Menschenbild und Verhalten ist damit verbunden? Wer sind später einmal die „besseren“, erfolgreicherer Führungskräfte: Einzelkinder oder hilft die Erfahrung, mit Geschwistern aufgewachsen zu sein? Ist es eher Bürde oder Ansporn, aus einer „Unternehmerfamilie“ zu kommen, um „den Laden“ später zu übernehmen? Wer könnte darüber besser Auskunft geben, als Mitglieder bekannter regionaler Unternehmerfamilien wie z. B. Perschmann, Kroschke, Streiff, Wandt und anderen, mit denen wir das bei einem Familientreffen besprechen werden. Sie sind hiermit herzlich in dieser Familienangelegenheit eingeladen.

**24. Oktober 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

Siemann Personalentwicklung & Hch. Perschmann GmbH  
Ort: Hch. Perschmann GmbH  
Hauptstraße 46d, 38110 Braunschweig



## 9 Individualisierung struktureller Schief lagen

### Management: Therapie statt System-Check?

„Wenn doch unsere Führungskräfte Vorbilder wären ...“, „Wenn doch unsere Mitarbeiter mitdenken würden“. Wenn in Organisationen etwas nicht wie gewünscht funktioniert, wird „das Problem“ meist personifiziert. Hilft uns die Suche nach Schuldigen? Wird es den komplexen Zusammenhängen im Unternehmen gerecht? Tauchen die Probleme nicht meist wieder auf, selbst wenn vermeintlich Schuldige anderen gewichen sind? Mit allseits beliebten Führungsinstrumenten wie Zielvereinbarungen, 360-Grad-Feedbacks und Coaching individualisieren wir strukturelle Schief lagen. Statt das System zu verändern, therapieren wir Mitarbeiter. Warum lassen sich Führungskräfte für so etwas einspannen? Spinnen wir denn? Fragen wir lieber mal provokativ, welcher Fehler „im System“ steckt und nicht im Verhalten Einzelner.

**28. November 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

AGV Region Braunschweig e.V. & KIM e.V. & Martin Lennartz  
Ort: Haus der Wirtschaft - AGV Region BS e. V.  
Wilhelmitorwall 32, 38118 Braunschweig



## Anmeldung, Information und Koordination

E-Mail: [info@siemann-personalentwicklung.de](mailto:info@siemann-personalentwicklung.de) • Telefon: 0531/34 59 79  
Teilnehmerbeitrag: 50,00 € zzgl. MwSt. pro Person/Impuls\*\*  
Für folgende Veranstaltungen (bitte ankreuzen)

1  2  3  4  5  6\*  7  8  9

Name \_\_\_\_\_

Unternehmen \_\_\_\_\_

Anschrift \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

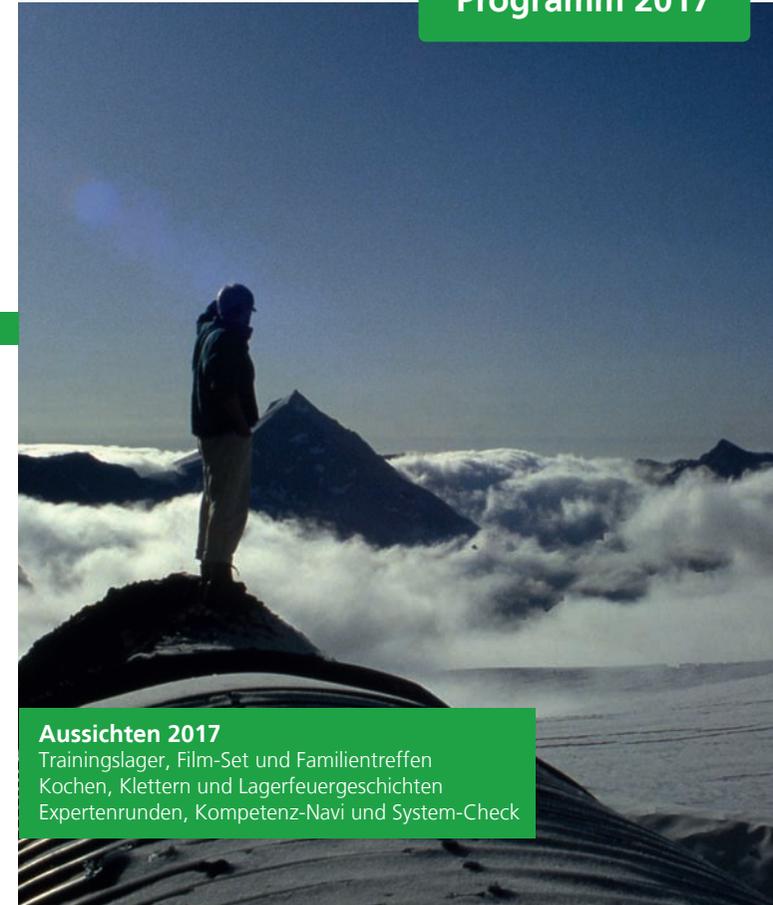
\* Impulse im Harz: Komplettbuchung: 490,00 € (25. - 27.08.) / Einzelmodule: Impuls „Küche“: 90,00 € (25.08.) / Impuls „Klettern“: 180,00 € (26.08.) Alle Preise zzgl. MwSt.  
\*\*Nach der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und Rechnung per Mail zugesandt. Bei Absagen bis zu fünf Werktagen vor dem Impuls wird Ihnen der Beitrag erstattet.

Siemann Personalentwicklung & Beratung • Mathias Siemann  
Wiesenstraße 12 • 38102 Braunschweig

# Impulse für Führungskräfte

Instrumente und Methoden  
der Personal- und Kompetenzentwicklung

Programm 2017



### Aussichten 2017

Trainingslager, Film-Set und Familientreffen  
Kochen, Klettern und Lagerfeuer-geschichten  
Expertenrunden, Kompetenz-Navi und System-Check

## 1 Vorstellungsgespräche professionell führen

### Alles eine Frage von Stärken und Schwächen...?

Herzlich willkommen: In welcher Erinnerung haben Sie eigentlich Ihr erstes oder letztes Vorstellungsgespräch? Und wann und wo haben Sie gelernt, als Führungskraft **Personalauswahlgespräche zu führen**? Kann Ihr Unternehmen auf Ihre (Frage-)Kompetenz bauen? Eine **Fehlentscheidung in Auswahlgesprächen kostet... Geld, Nerven** und nicht zuletzt Reputation Ihres Unternehmens. Umso erstaunlicher, dass diese Gespräche häufig **unprofessionell vorbereitet und durchgeführt** werden. Viele Unternehmen verlassen sich dabei mehr oder weniger blind auf die **nie professionalisierte Gesprächsführungs- und Kommunikationskompetenz** ihrer Führungskräfte. Das können wir ändern, oder? Wir laden Sie auch aus diesem Grund zum Gespräch mit **ausgewiesenen Personalexperten und –verantwortlichen** ein. Was sagen Sie dazu?

**21. Februar 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

PE SOLUTION & Personalexperten von IKEA, SMAG, Nordzucker AG  
Ort: PE Solution  
Frankfurter Straße 3A, 38122 Braunschweig



## 2 Nachhaltige Personal- und Kompetenzentwicklung

### Gewusst wie und fachlich gekonnt...?

Die größte Herausforderung für Unternehmen und Führungskräfte besteht darin, **Mitarbeiter/innen so einzusetzen, zu fördern und zu qualifizieren**, dass die **aktuellen wie zukünftigen Aufgaben** erfolgreich bewältigt werden können. Für die Ermittlung der dafür notwendigen, **anforderungsgerechten Kompetenzen** hat Frau Prof. Dr. Simone Kauffeld (TU Braunschweig) für die HWK BS-LG-STD das Instrument **„Kompetenz-Navi“** entwickelt und stellt uns die **unternehmensübergreifende Anwendungsfähigkeit** im Rahmen eines **professionellen Kompetenzmanagements** vor. Sie beschreibt, wie sich eine **kontinuierliche und nachhaltige Personal- und Kompetenzentwicklung** gestalten lässt und was das mit **Führung, Fachkräftesicherung und Wettbewerbsfähigkeit** zu tun hat. Lernen beginnt früh und hört nie auf...

**21. März 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

TU Braunschweig & Handwerkskammer BS-LG-STD  
Ort: Handwerkskammer Braunschweig-Lüneburg-Stade  
Burgplatz 2+2a, 38100 Braunschweig



## 3 Backstage(führung) am Filmset

### Führung: Drama oder Komödie, Teil 2

Vom **Blockbuster** sind wir noch ein wenig entfernt, aber für das **Führungs-Film-Nachwuchsfestival** könnte es schon reichen. Der Weg war das Ziel im letzten Jahr, als wir auf Grundlage eines eigenen Drehbuches die ersten 2 Minuten Film gedreht haben. **Spaß, Begeisterung und die positiven Kritiken** lassen uns keine Wahl - **Führung: Drama oder Komödie, Teil 2**. Natürlich wieder mit unserem Regisseur und Chef der Braunschweiger **„Sanddorn-Krimis“**, Jonas Jarecki. Er lädt uns wieder zum **aktiven Blick hinter die Kulissen** seiner **Führungs-Arbeit** und zum **Filmemachen** ein. Unter seiner Leitung entwickeln wir wieder **eine Filmidee** rund um das Thema **Führung** inklusive eigenem **Drehbuch** und **sofortiger Umsetzung in konkrete Filmminuten**.... Und Sie entscheiden auch wieder: **Führung: Drama oder Komödie?**

**25. April 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

Jonas Jarecki (Jarecki-Filme)  
Ort: Munte Immobilien GmbH & Co. KG  
Casparstraße 1, 38100 Braunschweig



## 4 Die Kernkompetenzen in der Führung

### Gute Führung: Bilanz und Aussichten...

„Kompetenz: (lat. Competentia) = **Zusammentreffen**“ sagt uns der Blick ins Lexikon. Kompetenzen sind **spezielle Fähigkeiten und Fertigkeiten**, die einem erlauben etwas zu tun (was andere möglicherweise nicht tun können) und damit die **Fähigkeit** einer Person, **Anforderungen in einem bestimmten Bereich** gewachsen zu sein. Zusammen mit Prof. Dr. John Erpenbeck, einem der **renommiertesten deutschen Kompetenzexperten** ziehen wir **Bilanz** und schauen in die **Zukunft der Führung 4.0**: Was sind die **wichtigsten Kernkompetenzen** in der Führung? Welche **Anforderungen an Führung** haben sich im Laufe der letzten 13 Impulse-Jahre insoweit verändert, dass **neue, andere Kompetenzen** erforderlich sind, um **erfolgreich Unternehmen und Menschen führen** zu können?

**30. Mai 2017, 16:00 - 19:00 Uhr**

Allianz für die Region GmbH & Prof. John Erpenbeck (Berlin)  
Ort: Allianz für die Region GmbH  
Frankfurter Straße 284, 38122 Braunschweig



## 5 Führungs- und Teamerfolg in Theorie und Praxis

### Entscheidend ist auf dem (Sport-)Platz...?

Viele Autoren der **„100 Impulse“** haben in ihren Beiträgen von **wertvollen Führungs- und Team-Erfahrungen** in ihrer Sportkarriere und deren **Effekten für den Führungsalltag** geschrieben. Es wird also Zeit für einen ganz besonderen Impuls: Ein **„Trainingslager“** im wunderschönen Stadion der Freien Turner inkl. **„Expertenrunde“** mit **regionalen Sportpersönlichkeiten**. Welchen Einfluss haben **Führung und Teamarbeit** auf **sportlichem Erfolg**? Und welche **Schlussfolgerungen** lassen sich daraus für das **Führungshandeln im unternehmerischen Kontext** ziehen? Wer möchte, kann die **Theorie** gleich anschließend in der **sportlichen Praxis** bei einem kleinen **Führungskräfte-Fußballturnier** (in gemischten Teams und natürlich inkl. Frauenquote) anwenden. Möchten Sie gerne zum **Kader** gehören?

**13. Juni 2017, 16:00 - 20:00 Uhr**

Freie Turnerschaft BS e.V. & Sport-Experten aus der Region  
Ort: Stadion Freie Turnerschaft Braunschweig e.V.  
Herzogin-Elisabeth-Straße 78, 38104 Braunschweig



## 6 Führungsresonanzen: Impulse im Harz

### Küchenarbeit und Lagerfeuergeschichten

„Resonanz: (phys.) **Widerhall**, (mus.) **Schwingung**, (bildungsspr.) **Diskussionen, Äußerungen, Reaktionen**, die durch etwas hervorgerufen wurden und sich darauf beziehen“, so das Lexikon. Jede **Führungskraft** fragt sich: **Erziele ich Resonanz mit dem, was ich tue, wofür ich stehe?** Was bringe ich in **Schwingung**, welchen **Widerhall** erzeuge ich, was bekomme ich zurück? Bei unserer **Exkursion in den Harz** lassen sich **vortreffliche Führungsresonanzen** beim Impuls **„Führung in der Küche“** (Fr, 16 – 20 Uhr) mit **Chefkoch Nico Steinweg** und beim Impuls **„Bergwandern und Klettern“** (Sa, 10 – 16 Uhr) sammeln. Ein **literarischer Abend am Lagerfeuer** rundet die **Reflexion über Resonanz in der Führung** ab: Welche **Bücher und Geschichten** haben bei Ihnen besonders **eindrückliche Führungsresonanzen** hinterlassen?

**25. - 27. August 2017**

Nico Steinweg & Holger Seidel (Ostfalia) & Joachim Wrensch (Graff)  
Ort: Sennhütte - Im kalten Tale, 38667 Bad Harzburg  
490,00 € zuzgl. MwSt. / Kochen & Klettern auch einzeln buchbar

