

## 7 Künstliche Intelligenz oder Kontrollverlust...?

### Wer hat hier eigentlich das Sagen...?

Klick für Klick in die Digitalisierung...; wie wir allerdings in einer zunehmend von Algorithmen bestimmten Welt souverän bleiben und das Steuer in der Hand halten können, beleuchtet der weltweit bekannte Experte für Entscheidungsfindung und Risikobewertung, Prof. Gerd Gigerenzer (Direktor des Harding-Zentrums für Risikokompetenz, Universität Potsdam) in seinem aktuellen Buch „Klick“. Können oder müssen wir einem Algorithmus mehr vertrauen als unserem „gesunden Menschenverstand“? Welche Konsequenzen ergeben sich aus den Chancen und Risiken einer umfangreichen Übertragung von Handlungs- und Entscheidungskompetenzen an die „Künstliche Intelligenz“? Wer (ver-)führt hier eigentlich wen und wohin...?

**20. September 2022, Beginn: 20:00 Uhr**

Buchhandlung Graff & Prof. Gerd Gigerenzer (Universität Potsdam)  
Ort: Buchhandlung Graff (1. Etage)  
Sack 15, 38100 Braunschweig

**Graff.de**



## 8 Führungsinstrument Persönlichkeit

### Alles eine Frage des Typs, oder...?

Führungskräfte haben es nicht leicht: Es gibt die leisen und lauten, die detailbezogenen und kommunikativen Mitarbeitenden. Ein „Kessel Buntes“ voller Individuen im Team mit einer ganzen Bandbreite von „Geschmacksrichtungen“. Das kann anregend aber auch anstrengend sein. Eine individuelle **Persönlichkeitsanalyse** zeigt auf, wie unterschiedlich Menschen sein können, worauf die verschiedenen „Typen“ so Wert legen und welche **Konsequenzen** das für die **Führung** haben sollte, die ja bekanntlich bei sich selbst beginnt. Wer also die **eigenen Präferenzen** kennt, kann daraus ganz persönliche Schlussfolgerungen ziehen, wie sich die „bunte Mischung“ im Team „typgerecht“ und erfolgreich führen lässt...

**12. Oktober 2022, 16:00 - 19:00 Uhr**

Siemann Personalentwicklung & Beratung  
Ort: Wentronic GmbH  
Pillmannstraße 12, 38112 Braunschweig

**wentronic**  
DEUTSCHLAND

## 9 Diskurs: Emotionen & Gefühle im Management...?

### Immer schön cool bleiben...!?

„Das ist ja zum Heulen...“ aber „kein Grund, gleich eingeschnappt zu sein...“. **Emotionen und Gefühle** gehören zu den **wichtigsten Austauschmedien unseres Handlungssystems**. So ganz „nüchtern und sachlich“ betrachten können wir Menschen und Situationen kaum. Eine **Organisation** aber sieht „**Emotionalität**“ eher als **Störung**, sie versucht, sich auf **sachlich-funktionale Aspekte** zu konzentrieren. Dennoch wird mehr „**emotionale Führung**“ und „**emotionale Intelligenz**“ eingefordert; Führungskräfte wie Mitarbeitende werden angehalten, mit **Leib und Seele** „ganzheitlich“ und „**authentisch**“ zu agieren. Müssen, sollten, dürfen wir im Berufsleben Gefühle zeigen und ist **Emotionalität** „**erlernbar**“? Und wie geht's uns eigentlich dabei...?

**29. November 2022, 16:00 - 19:00 Uhr**

Martin Lennartz & Mathias Siemann  
Ort: Hexagon AICON ETALON GmbH  
Biberweg 30c, 38114 Braunschweig

**martin  
lennartz**

**HEXAGON**

## Anmeldung und Information

### Teilnahmebeitrag

Pro Person und Impuls: 50,00 € zzgl. MwSt.

Ausgenommen ist

**Impuls Nr. 6 „Impulse im Harz“**

Komplettbuchung (09. – 11.09.): 490,00 € zzgl. MwSt.

Einzelbuchung (ohne Übernachtung/Frühstück):

• Modul 1 „Kochen“ (09.09.): 120,00 € zzgl. MwSt.

• Modul 2 „Walk & Talk“ inkl. Verpfl. (10.09.): 120,00 € zzgl. MwSt.

Einzelübernachtung/Verpfl.: 90,00 € zzgl. MwSt./Nacht

**Impuls Nr. 8 „Persönlichkeit“**

Zusatzkosten Persönlichkeitsanalyse: 30,00 € zzgl. MwSt.

### Anmeldung

Per E-Mail: info@siemann-personalentwicklung.de

Per Telefon: 0531/34 59 79 oder 0171 / 17 56 219

Nach der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und Rechnung per E-Mail.  
Bei Absagen bis zu 5 Werktagen vor dem Impuls wird Ihnen der Beitrag erstattet.

**Siemann Personalentwicklung & Beratung** • Mathias Siemann  
Wiesenstraße 12 • 38102 Braunschweig

# Impulse für Führungskräfte

Instrumente und Methoden  
der Personal- und Kompetenzentwicklung

**Programm 2022**



### Aussichten und Denkanstöße 2022

Bad Leadership, Bescheidenheit & Gefühle  
Regelbrüche, Resonanzen & Persönlichkeit  
Turbulenzen, Kompetenzen & Kontrollverlust

### Klick für Klick zum Glück...?

Prof. Gerd Gigerenzer: Risiko „Künstliche Intelligenz“

## 1 Dynamikrobuste Organisation und Führung

### Turbulenzen, schwere See, harte Zeiten...?

Wenn es durch unvorhersehbare Krisen hart auf hart kommt oder ein Unternehmen durch die alltäglichen **Turbulenzen und Dynamiken** eines **Wettbewerbsalltags** navigiert werden muss (das reicht in heutigen Zeiten ja meistens schon), kommt es darauf an, wie **dynamikrobust** eine **Organisation** und ihre „Besatzung“ aufgestellt ist. Um sich auf „schwere See und harte Zeiten“ vorzubereiten und die nötige **Robustheit** zu erlangen, können die „**Prinzipien dynamikrobuster (Unternehmens-) Führung**“ hilfreich sein, die auf **sozialer und organisationaler Ebene** greifen und das Schiff über Wasser, das Flugzeug in der Luft oder Organisationen erfolgreich im Markt halten. „**Kapitän Andreas Selck**“ nimmt uns mit auf diese Reise und begrüßt uns an Bord...

22. Februar 2022, 16:00 - 19:00 Uhr

PE SOLUTION, Dr. Andreas Selck

Ort: PE Solution

Frankfurter Straße 3A, 38122 Braunschweig



## 2 Bad Leadership & Demut in der Führung

### Bescheidene und dunkle Seiten der Führung...



Doppel-Impuls mit **Berichten** aus der Forschung von zwei führenden Führungsexperten: Prof. Jürgen Weibler (Fernuni in Hagen) lädt uns mit „**Bad Leadership**“ auf die „**dunkle Seite der Führung**“ ein. Die hat zwar keinen besonders guten Ruf, kann aber (aus verschiedenen Betrachtungswinkeln) sehr „erfolgreich“ sein. Prof. Dietrich v. d. Oelsnitz von der TU BS verfolgt den Ansatz zu mehr „**Demut in der Führung**“. Er formuliert, dass **Bescheidenheit** und eine **leise-unterstützende Führung** zusammen mit der **Bereitschaft zur Selbstreflexion** sowohl zu einer **gesünderen Psyche** als auch zu **besseren Arbeitsergebnissen** beitragen können.



29. März 2022, 16:00 - 19:00 Uhr

Prof. D. v. d. Oelsnitz (TU BS) & Prof. J. Weibler (Fernuni in Hagen)

Ort: TU Braunschweig, Institut für Unternehmensführung

Abt-Jerusalem-Straße 4, 38106 Braunschweig



## 3 Posttraumatisches (Führungs-)Wachstum

### Mit Schwung aus der Krise...!?

Manche Krisen und Herausforderungen können einen ja bekanntlich ziemlich „umhauen“, aus manch anderen lässt sich auch gestärkt hervorgehen. Welche Faktoren helfen, an einer individuellen wie organisationalen „**posttraumatischen Belastungsstörung**“ zu wachsen? Eine entscheidende Rolle spielt das **Maß an individueller wie gruppenbezogener Zuversicht und Optimismus** in diesem „**Erholungsprozess**“. Wie lässt sich das „trainieren“ und gemeinsam in Organisationen und Teams entwickeln? Hilfreiche Instrumente im „**Werkzeugkoffer der Krisenbewältigung**“ sind u. a. die Themen „**Hoffnung**“ und „**Selbstmitgefühl**“; so etwas steht zwar nicht gerade im Leistungskatalog von Führungskräften, wirkt aber trotzdem...

26. April 2022, 16:00 - 19:00 Uhr

Jens Schreyer (Schreyer Coaching, Göttingen)

Ort: Hexagon AICON ETALON GmbH

Biberweg 30c, 38114 Braunschweig



## 4 Diskurs: Regelbrüche in Organisationen

### Legal, illegal, schießegal...?!

Wofür so ein alter Sponti-Spruch nicht noch gut is'... (wir verwenden den hier einfach mal...). Im Allgemeinen werden **Regelabweichungen in Organisationen als problematische Verfehlung** betrachtet. Die **Einhaltung** von Prozessen, Normen, Verordnungen und Regeln gilt als **Bedingung** dafür, **Teil der Organisation** zu sein. Mit einem Augenzwinkern wissen wir aber alle: Wenn es nur „**regelgerecht laufen**“ würde, läuft vieles nicht. **Regelbrüche sind** -kaum jemand mag es offen zugeben- an der „**Tagesordnung**“, sie werden bisweilen nicht nur geduldet, sondern sogar erwartet. Was also tun, liebe Führungskräfte? **Regelverletzer** trotz guter Absichten **sanktionieren**? Oder als **vorbildliche Musterbrecher** feiern? Ach..., das is' uns doch egal!

31. Mai 2022, 16:00 - 19:00 Uhr

Martin Lennartz & Mathias Siemann

Ort: BBR Verkehrstechnik GmbH

Pillaustraße 1e, 38126 Braunschweig



## 5 Führungskompetenz im Krisenmodus...?

### Das ist ja die reinste Katastrophe hier...!

An Praxis-Erfahrungen hat es ja nicht gerade gemangelt in der letzten Zeit, auf die Gesellschaft, Organisationen und verantwortliche Führungskräfte idealerweise hätten vorbereitet sein sollen.... Coronakrise, Hochwasserkatastrophe und diverse andere „Lagen“ haben uns aufgezeigt, wie wichtig kompetentes **Führungshandeln, Entscheidungsfähigkeit, erfolgreiche Koordination, Kommunikation und Zusammenarbeit** in **Katastrophen- und Krisenlagen** sind. André Völzke von der Berufsfeuerwehr zeigt anhand von **Praxis-Erfahrungen** die Parallelen zu den alltäglichen **Krisen und Herausforderungen** im unternehmerischen **Führungshandeln** und die dafür notwendigen **Führungskompetenzen** auf. Krise hin oder her...

28. Juni 2022, 16:00 - 19:00 Uhr

André Völzke (Berufsfeuerwehr Braunschweig)

Ort: Ausbildungszentrum der Berufsfeuerwehr Braunschweig

Naumburgstraße 23, 38124 Braunschweig



## 6 Impulse im Harz

### Führungs-Resonanzen mit Abstand...

Ausflüge und Impulse im Harz können zur **vertrauten Gewohnheit** werden und doch sind immer wieder „**Überraschungen**“ möglich... Wir hätten da (auf jeden Fall wie immer) diese Zutaten: „**Kessel Bunt**“, „**Walk & Talk**“ und „**Führungsresonanzen**“. Mit genügend Raum drinnen und draußen sowie „**Abstand zu den Herausforderungen in Krisenzeiten**“ lässt sich vortrefflich über das gewohnt-alltägliche wie **aufregend-veränderliche Führungsdasein** reflektieren. Nebenbei wird mit **Chefkoch Nico Steinweg** ein **Vier-Gänge-Menü** kreiert, beim **Wandern** die **Harzer Bergnatur** genossen und sich mit **vertrauten wie (noch) unbekannt** aber **hochspannenden** „**Führungs-Expert\*innen**“ über dies und jenes ausgetauscht...

09. - 11. September 2022

Siemann Personalentwicklung & Beratung / Nico Steinweg

Ort: Sennhütte - Im kalten Tale, 38667 Bad Harzburg

Zeit: 09.09. (15:00) - 11.09.2022 (12:00)

